

**INSTITUTO DEL SEGURO AGRARIO**  
**SISTEMA DE PROGRAMACION DE OPERACIONES**  
**SEGUIMIENTO Y MONITOREO GESTIÓN 2014**  
**GESTIÓN 2014**

**EJECUCIÓN FÍSICA**

Código	RESULTADOS	% PROG	% EJEC	REL. Ejec /Prog	LOGROS DE LA GESTIÓN	FACTORES QUE FAVORECIERON/DIFICULTARON EJECUTAR LO PROGRAMADO PARA LA GESTIÓN	% CUMPLIMIENTO ACUMULADO
	TOTAL	100	86	86%			86
A.1.1	Ampliación de cobertura e implementación de modalidad catastrófica de Seguro Agrario.	100	68	68%	Ampliación de municipios cubiertos por el Seguro Agrario para la campaña 2014-2015 a 141 municipios. Se Diseña la modalidad de Seguro Catastrófico. Se hizo seguimiento a la firma de convenios interinstitucionales.	La desconcentración operativa del INSA ha posibilitado que las previsiones de la cobertura municipal del INSA supere lo programado.	68
A.1.1.1	120 Municipios son cubiertos con la modalidad catastrófica de seguro agrario.	100	89	89%	107 Municipios son cubiertos con la modalidad catastrófica. Para la campaña 2014-2015 se tienen 141 municipios registrados a ser cubiertos por el Seguro Agrario.	La sistematización de las experiencias permitieron un mejor nivel de planeación de tareas y asignación de funciones.	89
A.1.1.2	Una modalidad de Seguro Catastrófico Paramétrico, diseñada.	100	85	100%	Modalidad de Seguro Catastrófico diseñada.	Intercambio de experiencias mediante video conferencias con Instituciones del exterior el Uruguay.	85
A.1.1.3	Convenios Interinstitucionales suscritos o refrendados con Gobernaciones y Gobiernos Autónomos Municipales.	100	30	30%	Se hizo seguimiento a los Gobiernos Municipales para la firma de Convenios Interinstitucionales, en el último trimestre de la gestión.	Retraso en el proceso de suscripción de convenios por parte de los Gobiernos Autónomos Municipales.	30
A.1.2.	Gestión del Registro Agrícola Comunal a productores de municipios más pobres.	100	90	90%	82 talleres de capacitación, 1000 técnicos capacitados en registro, verificación y evaluación. 1 sistema informático de sistematización. Rac 2014-2015 sistematizado.	La desconcentración operativa del INSA ha posibilitado que las previsiones de la cobertura municipal del INSA supere lo programado.	90

A.1.2.1	Productores registrados en municipios con mayores niveles de extrema pobreza.	100	90	90%	<p>Se ha contratado la impresión de 285.000 formularios para el RAC de los cuales se han entregado 255.150 formularios a los municipios con cobertura del INSA, además de material de difusión como banners y afiches. Se realizaron 82 talleres de capacitación, 17 a nivel regional, 52 a nivel municipal y 13 con organizaciones sociales en 7 departamentos del país.</p> <p>Se desarrollo un sistema informatico para la sistematización de productores registrados en los formularios RAC.</p> <p>Se realizó seguimiento al proceso de registro de productores en los municipios de las regionales de los departamentos de La Paz, Oruro, Santa Cruz, Chuquisaca, Potosí, Beni y Tarija.</p> <p>Se cuenta con información del Registro Agrícola Comunal RAC 2014-2015 sistematizada en el sistema informático.</p>	Limitación presupuestaria retrasó el inicio oportuno de las actividades conforme planificación, sin embargo se reprogramaron y ejecutaron recursos remanentes de otras actividades.	90
A.1.3.	Gestión de la verificación y evaluación de daños y afectaciones a cultivos con cobertura del seguro agrario a productores registrados.	100	78	78%	Evaluación de 338 avisos de ocurrencia de vientos climáticos adversos en 68 municipios. 326 expedientes para emisión y dictamen de pago.	La desconcentración operativa del INSA ha posibilitado que las previsiones de la cobertura municipal del INSA supere lo programado. Otro factor facilitador es la participación de municipios y dirigentes comunales en los procesos de registro y evaluación de daños.	78

A.1.3.1.	Cultivos cubiertos por la modalidad catastrófica, verificados y evaluados.	100	80	80%	Se verificarón y evaluarón 338 avisos oficiales de siniestros concentrados en 68 municipios con cobertura del Seguro Agrario. Se realizó un taller nacional sobre experiencias de verificación y evaluación, como resultado del mismo se ajustó la metodología de evaluación, se ajustaron los instrumentos de V&E como formularios de recopilación de datos, hojas de cálculo de datos automatizada y los formatos de informe de verificación y evaluación. Se elaboraron 326 expedientes de las diferentes oficinas regionales del INSA y se derivó a la instancia correspondiente para la emisión de dictamen y pago según corresponda. Se está elaborando el manual de peritaje y evaluación para su difusión a las oficinas regionales del INSA	Una limitante para realizar las evaluaciones de manera oportuna, fue la falta de recursos humanos debido a limitaciones presupuestarias en el primer semestre del año, sin embargo se atendió en su totalidad todos los reportes de siniestros oficializados recibidos.	80
A.1.3.2.	Productores registrados bajo modalidad catastrófica, indemnizados.	100	75	75%	Se apoyó en la gestión de la organización al pago de indemnizaciones a productores afectados de 4 municipios.	Si bien se han realizado acciones en esta actividad, la misma no cuenta con un presupuesto específico para desarrollar la misma.	
<b>A.1.5.</b>	<b>Indemnizar a productores registrados, afectados por eventos climáticos de carácter catastrófico.</b>	<b>100</b>	<b>75</b>	<b>75%</b>	<b>22.341 familias indemnizadas, 18 millones de bolivianos desembolsados por concepto de indemnizaciones.</b>	<b>El factor que dificulta las indemnizaciones se debe a limitaciones logísticas para atender indemnizaciones en diversos puntos del país.</b>	<b>75</b>
A.1.5.1.	Productores afectados por eventos climáticos, indemnizados.	100	75	75%	22341 familias indemnizadas, 18 millones de bolivianos desembolsados por concepto de indemnizaciones.	De acuerdo a lo programado se paga las indemnizaciones a productores afectados a partir del mes de agosto.	20
<b>A.2.1.</b>	<b>Diseño e implementación del Seguro Agrícola Comercial para cultivos priorizados.</b>	<b>100</b>	<b>70</b>	<b>70%</b>	<b>Se diseñó la modalidad del seguro comercial para el cultivo de Maíz. La modalidad comercial para el cultivo de Quinua no es viable. Se desarrolló el seguro comercial paramétrico.</b>	<b>Un factor que dificulta el diseño, está vinculado a la carencia de información actualizada, relativa a volúmenes y rendimientos por unidad de producción.</b>	<b>70</b>
A.2.1.1.	Modalidad Comercial para Maíz, diseñada.	100	100	100%	Se diseñó el modelo comercial para el cultivo de Maíz.	El modelo comercial para el cultivo de Maíz es viable.	100
A.2.1.2	Modalidad comercial para Quinua diseñada (Salinas de Garcí Mendoza)	100	60	60%	Se diseñó el modelo comercial para el cultivo de Quinua.	Se llegó a establecer que el modelo no es viable dado que el costo de la prima es muy elevado.	60
A.2.1.3	Propuesta de Seguro Comercial Paramétrico para un cultivo priorizado	100	50	50%	Se desarrolló el Seguro Comercial Paramétrico.	De acuerdo al cronograma de actividades se cumplirá lo programado en el segundo semestre.	50

A.3.1.	Apoyar la Gestión Operativa de la Dirección General Ejecutiva	100	96	96%	Se ha establecido una instancia de coordinación y planificación permanente en relación a la programación y ejecución de acciones de registro agrícola comunal y evaluación de daño agrícola.	El factor básico de facilitación de acciones esta vinculado a la existencia de un programa de operaciones anual, el cual es cumplido a cabalidad por las instancias operativas del INSA.	96
A.3.1.1	Gestión operativa de la entidad coordinada y facilitada a través de la coordinación de acciones entre áreas funcionales y la DGE, y vinculación interinstitucional realizadas.	100	96	96%	Las labores de coordinación y facilitación de la gestión institucional se han desarrollado de manera permanente y sostenida. Durante 2014 se ha logrado establecer una instancia institucional de coordinación en las áreas de programación y planificación de las acciones vinculadas al registro agrícola comunal y la evaluación y peritaje de daño agrícola.	Las tareas de coordinación están vinculadas con la facilitación de actividades de las unidades operativas del INSA, en ese marco resulta una dificultad conciliar las necesidades de cada una de las direcciones operativas, debido a las limitaciones logísticas propias de la entidad.	96
A.3.2.	Asesoramiento Jurídico a la gestión institucional	100	90	90%	Los logros de gestión se pueden resumir en la suscripción de 100 convenios con municipios para operación de la modalidad Pirwa y 119 Resoluciones Administrativas relacionadas con las operaciones rutinarias, además de la suscripción de contratos vinculados a adquisiciones.	La existencia de un sistema de información ha facilitado la elaboración de resoluciones administrativas para viabilizar la gestión institucional del INSA. La suscripción de convenios se ha presenta la dificultad de inscripción de recursos en el POA de los municipios, sin embargo la misma ha sido superada, difiriendo los aportes municipales a la próxima gestión.	90
A.3.2.1	Normativa Jurídico-Administrativa aplicada.	100	90	90%	Las labores referidas a la asesoría jurídica se ha desarrollado normalmente en relación a las tareas relacionadas con la verificación legal de las actuaciones institucionales del INSA. En este sentido se ha elaborado 100 convenios interinstitucionales con municipios para operación de la modalidad Pirwa y 119 resoluciones administrativas referidas a las operaciones ordinarias del INSA.	No se han registrado mayores dificultades en el desarrollo de las acciones del área jurídica.	90

A.3.3.	Fortalecer el posicionamiento del INSA en el contexto nacional, en los Gobiernos Departamentales y Municipales; y productores agropecuarios partir de la aplicación de estrategias comunicacionales diferenciadas.	100	92	92%	Durante 2014 se han realizado 74 ediciones del INSA informa, 10 publicaciones referidas a información masiva acerca de la institución y sus operaciones y modalidades de intervención; se han cubierto 48 eventos de peritaje de daños e indemnizaciones a productores. Se han producido 2 spots televisivos de información durante el registro agrícola y 18 cuñas radiales.	El factor básico favorecedor de acciones de difusión e información tiene su origen en la sistematización permanente de la información generada por la actividad del INSA	92
A.3.3.1.	Información del INSA dirigida a la sociedad en general, difundida.	100	95	95%	Las tareas de información se han realizado satisfactoriamente, a través de la actualización permanente de la página electrónica del INSA y boletines informativos relacionados con las actividades del INSA durante 2014.	El nivel de avance de las tareas refleja la evolución de la campaña agrícola, de hecho a lo largo de la gestión 2014. El factor que favorece la ejecución de lo programado es que la información está disponible y es actualizada, por las áreas operativas.	95
A.3.3.2.	El INSA como la entidad responsable de implementar el Seguro Agrario, visibilizado por la sociedad.	100	95	95%	Durante la gestión se han realizado publicaciones masivas en medios de comunicación, relacionadas con la metodología de intervención del seguro agrario.	Un factor favorecedor para el proceso de visibilización del INSA por la sociedad boliviana, tiene que ver con un trabajo permanente de sistematización de experiencias y aprendizajes.	95
A.3.3.3.	Técnicas e instrumentos de comunicación aplicados al fortalecimiento del trabajo técnico.	100	85	85%	El encargado de comunicación del INSA, ha desarrollado instrumentos y sesiones de orientación para incorporar elementos técnicos en el trabajo de los técnicos encargados de aplicar la metodología de intervención del INSA. Se ha realizado al menos 8 sesiones de orientación para el uso de técnicas e instrumentos de comunicación aplicados al trabajo técnico del INSA.	La sistematización de aprendizajes constante es un factor que facilita la ejecución de lo programado.	85
A.3.4.	Verificar el cumplimiento y aplicación de la normativa en el desarrollo de las actividades de la gestión institucional para la confiabilidad de los resultados.	100	100	100%	Se han realizado 3 auditorías especiales, 2 auditorías SAYCO, 6 auditorías de seguimiento y 1 de relevamiento.	Factor favorecedor la existencia de documentación sistematizada.	100
A.3.4.1.	Sistemas de administración y control gubernamentales, fortalecidos.	100	100	100%	Se ha realizado, al mes de diciembre las actividades siguientes, vinculadas al control gubernamental. Confiabilidad (1), Auditorías Especiales(3), Auditorías SAYCO (2), Seguimientos (6), Relevamiento (1)	La existencia de documentos y su disposición inmediata facilitan la realización de las actividades de control gubernamental en el INSA; la carencia y los retrasos dificultan la realización de las actividades programadas.	100

A.3.5.	Consolidar estrategias para la institucionalidad del INSA en ámbitos interinstitucionales, nacionales, internacionales.	100	80	80%	El INSA se ha consolidado institucionalmente al interior del MDRyT y es reconocido por instancias internacionales del rubro por ello se han efectuado 2 viajes de intercambio internacional y la asamblea del Consejo para la Alimentación de Sudamérica en la ciudad de Cochabamba.	Un factor que dificulta la ejecución de lo programado es la insuficiencia de recursos financieros que permitan una consolidación en el ámbito internacional, en el ámbito nacional la institución se ha consolidado como parte de la política de Estado relacionada con la seguridad y soberanía alimentaria.	80
A.3.5.1	Gestión estratégica, desarrollada.	100	80	80%	El proceso de consolidación institucional del INSA ha demandado la realización de tres eventos importantes durante la gestión 2014, por un lado la asamblea del Consejo para la Alimentación de Sudamérica, por otro la asistencia a un evento de capacitación e intercambio de experiencias de seguro y particularmente evaluación de daños en Argentina y la asistencia a una visita de capacitación técnica a la República Mexicana en las instalaciones de AGROASEMEX.	Un factor dinamizador para la ejecución de lo programado esta vinculado con la dinamicidad del seguro agrario desde el punto de vista de la implementación de las políticas públicas. De hecho el Seguro Agrario es considerada una política pública y en consecuencia las tareas de relacionamiento estrategico se convierten en tarea prioritaria del nivel gerencial del INSA.	80
A.3.6.	Consolidar la presencia del INSA a nivel nacional.	100	95	95%	5 oficinas departamentales consolidadas y en operación.	La consolidación institucional se ve favorecida por el proceso de desconcentración operado en 2014. La dificultad para apertura de nuevas oficinas esta vinculada a limitaciones presupuestarias.	95
A.3.6.1.	Oficinas Nacional, Departamentales y/o Regionales, en funcionamiento.	100	95	95%	Se han desconcentrado operaciones en los departamentos de La Paz, Cochabamba, Tarija, Chuquisaca y Potosí.	Limitaciones presupuestarias dificultan la consolidación del proceso de desconcentración.	95
A.3.7.	Fortalecer y Consolidar la gestión Administrativa Financiera del INSA, de acuerdo a normativa vigente	100	83	83%	La gestión administrativa financiera ha sido consolidada como un sistema de gestión institucionalizado y estandarizado.	El factor que facilita la gestión administrativa, ha sido la existencia de una estructura administrativa consolidada.	83
A.3.7.1.	Procesos administrativos de acuerdo a normativa vigente, ejecutados.	100	85	85%	Se ha cumplido con el Plan Anual de Contrataciones así como la modificación de acuerdo a incremento de presupuesto.	Retraso en la aprobación de presupuesto adicional el dificulta el cumplimiento de la programación anual de contrataciones y	86
A.3.7.2.	Ejecución de recursos económicos de forma eficiente, eficaz y transparente, conforme a normativa vigente, cumplidos.	100	88	80%	Ejecución de los recursos de acuerdo a normativa vigente, Implantación de recomendaciones de Auditoría Interna, Elaboración y aprobación del Anteproyecto	El factor que favoreció fue la disponibilidad de presupuesto para gastos operativos.	88
A.3.7.3.	Organización y capacidades internas del INSA desarrolladas y fortalecidas.	100	75	35%	Se tiene aprobado el reglamento de uso de telefonía móvil, Reglamento de Transferencias y se ha actualizado el reglamento de pasajes y viáticos.	Personal insuficiente dificulta el cumplimiento de elaboración y actualización de reglamentos y manuales.	35

A.3.8.	Mantener e Innovar en TIC's	100	40	40%	Se han realizado dos sesiones de mantenimiento de equipos de computación en oficinas del INSA. Se cuenta con los servicios informáticos en las oficinas del INSA	El primer factor que dificulta una plena implementación de Tecnologías de información y comunicación, es la disponibilidad de recursos, debido a limitaciones presupuestarias.	40
A.3.8.1.	Servicios informáticos implementados, en mantenimiento constante.	100	80	80%	Se han implementado los servicios informáticos para las operaciones del INSA y se cuenta con un sistema de sistematización para el RAC	Se cuenta con apoyo logístico traducidos en la existencia de servicios de internet, disponibilidad de equipos y soporte técnico.	80
A.3.8.2.	Equipos computacionales en mantenimiento y con soporte técnico.	100	80	80%	Los equipos están en mantenimiento constante.	Se cuenta con una programación de mantenimiento traducido en un plan de contingencias que facilita el desarrollo de la	80
A.3.8.3.	Nuevas TIC's implementadas.	100	0	0%			
A.3.8.4.	Comunicaciones informáticas, implementadas y controladas.	100	0	0%			
A.4.1	Diseño del programa anual de Subsidios	100	100	100%	Programa anual de subsidios elaborado y aprobado.		100
A.4.1.1	Programa anual de Subsidios, aprobado.	100	100	100%	Se desarrollo el programa anual de subsidios mediante un reglamento operativo.	Se elaboró un reglamento operativo del Seguro Universal Pachamama, mediante INFORME TECNICO INSA/DSS/CITE/N°003/2013, de fecha 03 de febrero de 2014	100
		<b>EFICACIA</b>		<b>GESTIÓN</b>		<b>GESTIÓN</b>	
				86%		86%	