



INFORME DE RESULTADOS GESTIÓN 2015

I. Introducción

Uno de los objetivos básicos de la planificación, está vinculado a la necesidad de contar con un instrumento que apoye la gestión gerencial de las entidades y ordenen de manera dinámica la utilización de los recursos financieros, de modo tal que las acciones no solo cuenten con elementos de eficiencia, sino también reflejen eficacia. El instrumento de planificación que posibilita desarrollar la gestión institucional está volcado en el Programa de Operaciones Anual, no obstante, si es que este instrumento no cuenta con un nivel apropiado de seguimiento, probablemente no cumpla con su función principal vinculada a la toma de decisiones.

En este sentido el INSA ha asumido para sí la gestión pública basada en la obtención de resultados, en este sentido sus operaciones obedecen a un plan de acción que refleja los objetivos, productos y actividades consignadas en el Programa de Operaciones Anual de la entidad. En consecuencia, es verdaderamente importante efectuar una evaluación del nivel de ejecución física de este programa de operaciones. Hecho que se verifica en los apartados siguientes.

II. Visión y Misión

Misión

Contribuir en la protección de la producción agraria y los medios de subsistencia de los productores agropecuarios frente a eventos climáticos adversos, a través del desarrollo e implementación de mecanismos de transferencia del riesgo, en un ámbito democrático, de universalidad, equidad e inclusión, respetando usos y costumbres.

Visión

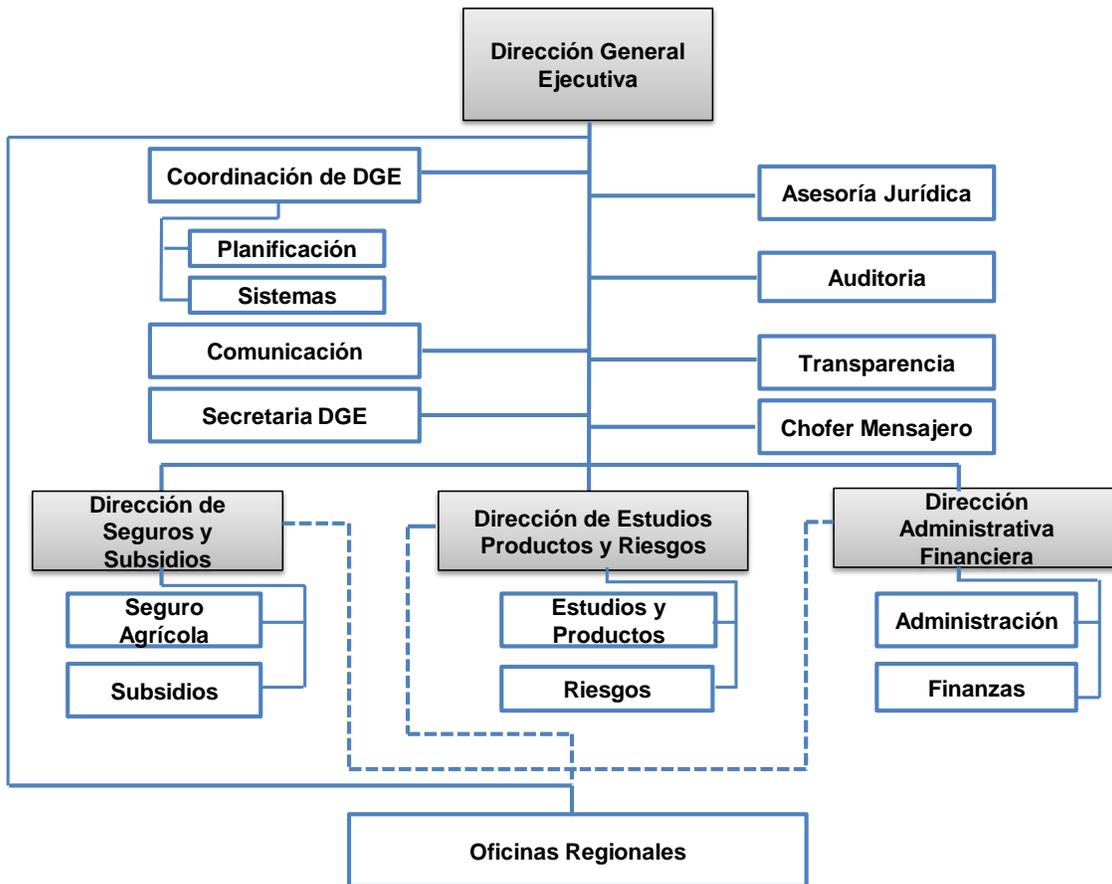
Ser una entidad pública confiable, eficiente e inclusiva con trascendencia nacional e internacional, por la innovación y solidez en la aplicación de mecanismos de transferencia de riesgo, que benefician directamente a productores agropecuarios bolivianos e indirectamente a todos los bolivianos. Hasta 2018, el INSA es una entidad operadora, normadora y de investigación en el campo del seguro agrario, cuenta con capacidades de regulación de estos servicios y su cobertura es nacional.



III. Objetivos Estratégicos

- Desarrollo de Modalidades de Seguro Catastrófico.
- Desarrollo e implementación de modalidades de seguros comerciales
- Desarrollo e implementación de modalidades de seguros especiales
- Articulación Intersectorial con Enfoque Territorial (Desconcentración y Gobiernos Autónomos)
- Fortalecimiento Institucional
- Investigación y Desarrollo

IV. Estructura Organizativa





V. La estructura de la evaluación

Para poder evaluar adecuadamente el nivel de ejecución física del Programa de Operaciones Anual, es necesario relacionar al menos dos variables de dicho instrumento, de modo tal que contraste en términos de producto logrado, frente a contribución al logro del objetivo, resulta coherente. En ese sentido se han relacionado la variable objetivo de gestión institucional, con el variable producto, de modo tal que al evaluar el nivel porcentual de obtención de producto, sea posible evaluar el nivel de logro del objetivo planteado en el programa de operaciones.

Adicionalmente, la evaluación trata de identificar algunos factores que favorecieron o dificultaron la obtención de los productos medidos. En conjunto este procedimiento de evaluación de la ejecución del POA permite a las instancias ejecutivas del INSA, no solo contar con una visión general del nivel de ejecución de su programación anual, sino y probablemente sea lo más importante, le permite efectuar previsiones a futuro que se traducen en el ajuste de objetivos, incorporación de nuevas actividades o el redimensionamiento de los alcances del POA en la siguiente gestión.

VI. Análisis de resultados

Resultados obtenidos

El análisis de resultados se compone de dos elementos, el primero relacionado con, los resultados consignados en el POA 2015 que conducen al logro de los indicadores que se reflejan en las tablas a, b y c de las páginas subsiguientes.

Se ha previsto tres objetivos institucionales de gestión:

A.1	Implementar progresivamente el Seguro Agrario Universal Pachamama para productores de municipios, con vocación agrícola más pobres.
A.2	Diseñar una propuesta del Seguro Comercial para cultivos de relevancia social y económica en Bolivia.
A.3	Fortalecer la consolidación institucional y gestión operativa del INSA.



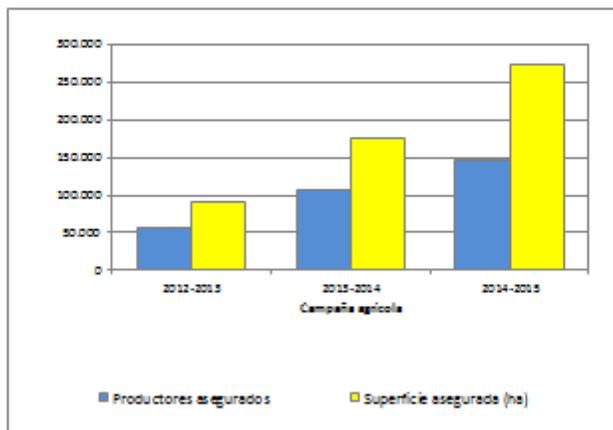
De estos tres objetivos institucionales de gestión, se desprenden objetivos específicos de gestión que a su vez consigan productos a obtener para lograr dichos objetivos.

En este sentido los productos relacionados con la implementación progresiva del seguro agrícola vinculados a el desarrollo del registro agrícola comunal, el proceso de evaluación y peritaje de daño en cultivos y la indemnización a productores con cultivos afectados que son los componentes del Objetivo A.1., ha alcanzado globalmente un nivel de logro del 95% de lo programado, el 5% restante se explica en la medida en que alguna actividad específica, relacionada particularmente con la suscripción de convenios interinstitucionales con municipios se sigue realizando. Es también importante mencionar que la cobertura del INSA alcanzó a 141 municipios con cobertura de seguro.

Las cifras más relevantes en los productos alcanzados, muestran que se ha indemnizado a 11.148 familias con un monto total de 6.463.856 bolivianos, adicionalmente se ha asegurado una superficie de 272.847 hectáreas.

RESULTADOS DE LAS PRIMERAS CAMPAÑAS

INCREMENTO DE LOS PRODUCTORES Y SUPERFICIE DE CULTIVOS ASEGURADA EN LOS TRES PRIMEROS AÑOS



Un aprendizaje muy importante del análisis del nivel de logro de este objetivo, muestra la necesidad de diseñar una estrategia de acercamiento permanente con los municipios a objeto de intercambiar criterios, procedimientos e información para las futuras campañas de suscripción de convenios interinstitucionales. Por otro lado, también resulta importante



profundizar los procesos de difusión de información de capacitación a técnicos municipales y dirigentes comunales a objeto de maximizar los resultados positivos del registro agrícola comunal. Finalmente, conviene mencionar que la actualización de conocimientos técnicos a los equipos humanos del INSA ha posibilitado obtener un alto rendimiento en los procesos de evaluación y peritaje de daño en cultivos.

Un resumen de los logros de la gestión está reflejado en el siguiente cuadro de referencia.

RESULTADOS DE LAS PRIMERAS CAMPAÑAS

	DETALLE	2012-2013	2013-2014	2014-2015
Superficie de cultivos	Municipios asegurados	63	107	141
	Comunidades aseguradas	2.526	4.627	5.576
	Superficie asegurada	91.226	175.815	272.847
	Superficie reportada como siniestrada	22.890	39.984	59.910
	Superficie siniestrada	8.469	19.910	6.866
		S - H	I - G	G - H
Recursos económicos indemnizados	DETALLE	2012-2013	2013-2014	2014-2015
	Recursos ejecutados	7.601.460	18.061.747	6.463.856
Familias beneficiarias	DETALLE	2012-2013	2013-2014	2014-2015
	Familias asegurada	57.410	106.053	146.554
	Familias indemnizadas	7.141	23.425	11.148

Los productos relacionados con el objetivo de gestión institucional A.2. Definidos para el diseño e implementación del seguro agrícola comercial muestra un nivel global de logro del objetivo de gestión del 90% con referencia a lo programado, que se traducen en la conclusión del diseño de modalidad comercial de seguro para maíz, un avance sustancial del diseño en la modalidad de seguro comercial a través de fondos de aseguramiento en municipios productores de trigo y soya, además se concluyó con el estudio para el Seguro Hortícola, cuyos resultados se encuentran el DSS, finalmente es importante resaltar que se avanzó en el diseño de seguro bovino.

En relación al objetivo de gestión institucional A.3. relacionado con el fortalecimiento institucional del INSA los productos obtenidos pueden dividirse en dos áreas, la primera



vinculada con la gestión operativa de la institución que tiene que ver con el cumplimiento de las labores de administración, control, fiscalización y gestión financiera y la segunda relacionada con la consolidación institucional interna y externa; en el primer caso el proceso de desconcentración ha permitido una llegada institucional pronta y oportuna los productores en los temas de registro, evaluación y peritaje de daño agrícola y atención de indemnizaciones, debido a una mejora sustancial en las capacidades logísticas de la institución, de hecho se ha consolidado la apertura de 5 oficinas departamentales. En el segundo caso, el nivel de relacionamiento desarrollado por la dirección general ejecutiva y el equipo de dirección de la entidad, ha permitido consolidar las acciones del INSA como acciones que forman parte de la política de seguridad y soberanía alimentaria del gobierno del Presidente Evo Morales. En este ámbito y por las características de la gestión institucional se ha alcanzado un nivel de obtención de productos del 90% respecto de lo programado.

En términos financieros de un monto asignado de 19.061.242 de bolivianos, se ejecutaron 17.647.888 Bolivianos, equivalentes al 92% del total presupuestado. La desagregación del presupuesto muestra la siguiente composición, el cuadro incluye el detalle de personal con el que opera el INSA.

RECURSOS Y PERSONAL DURANTE EL AÑO 2015

FINANCIAMIENTO

VARIABLE	PRESUPUESTO (Bs.)	EJECUTADO (Bs.)	EJECUCION (%)
Gasto Operativos	12.196.244	11.302.924	92.68
Indemnizaciones	6.865.598	6.465.575	94.17
TOTAL	19.061.842	17.768.499	93.22

PERSONAL

Nº	OFICINAS	PLANTA	EVENTUAL	DIGITALIZADORES
1	Nacional	28	12	0
2	La Paz	1	8	19
3	Cochabamba	1	8	6
4	Chuquisaca	1	6	7
5	Potosí	1	5	7
6	Tarja	1	1	0
7	Santa Cruz	0	1	0
	TOTALES	33	41	39*

*Personal no permanente sujeto a necesidades dependiendo de la época del año.



VII. Conclusiones

En términos globales, el avance del 90% en la obtención de los productos consignados en el POA 2015, significa, al mismo tiempo un nivel de logro de objetivos en igual magnitud, hecho que supone que las previsiones de gasto operativo relacionado con el logro de objetivos es correspondiente y en consecuencia de desempeño eficiente y eficaz.